



herstellerunabhängig

kompetent

integrativ

AIP

Das AIP-Institut berät neutral und herstellerunabhängig zu integrativen Konzepten des Informations- und Organisationsmanagements



Entwicklung des AIP-Beratungsspektrums:

1992

ERP-/PPS-Konzeption
ERP-/PPS-Auswahl

1993

Vertragsprüfung
Vertragsgestaltung

1994

CAD-Konzeption
CAD-Auswahl

Alles Unglück stammt von mangelnder Berechnung (Bertolt Brecht)



Prof. Dr. Günter Fandel
Gründer und Gesellschafter

Organisationsberatung

Das AIP-Institut besitzt eine lange Tradition in der Organisationsberatung. Unsere historischen Ursprünge liegen in der Effizienzanalyse und der prozessorientierten Betrachtung von Unternehmensabläufen. Durch die Nähe zur Forschung nutzen wir mit unseren Klienten nicht nur die traditionellen Analysewerkzeuge, sondern entwickeln diese Werkzeuge gemeinsam mit unserem Partner an der FernUniversität weiter. Aus diesem Grund können wir mittlerweile ein breites und qualitativ hochwertiges Leistungsportfolio anbieten:

- Strategische Beratung
- Geschäftsprozessanalyse und -optimierung
- Reorganisation kritischer Geschäftsprozesse
- Wirtschaftlichkeitsanalyse
- Kreditfähigkeitsanalyse
- Produktions- und Logistikanalyse
- Kostenrechnung und Controlling

Ausgangspunkt der strategischen Projekte sind die Basisentscheidungen zur künftigen Positionierung eines Unternehmens. Durch die Beratung zur Bestimmung der Unternehmensziele, zur Abgrenzung des relevanten Marktes, zur Definition strategischer Geschäftsfelder oder der entsprechenden Ressourcenverteilung unterstützen wir die Stärkung der Wettbewerbsposition unserer Klienten.

Aus strategischen Überlegungen werden die Ziele und Vorgaben für die Geschäftsprozesse abgeleitet. Unterstützt durch moderne Werkzeuge ermöglichen wir eine methodische Analyse und machen die gegenwärtigen Prozesse transparent, decken Optimierungspotentiale auf und definieren zusammen mit unseren Klienten die neuen Abläufe. Bei der Reorganisation dieser Geschäftsprozesse begleiten wir die Umsetzung der neuen Abläufe in der Organisation und etablieren ein kontinuierliches Prozessmanagement im Unternehmen unseres Klienten.

Im Rahmen der Wirtschaftlichkeitsanalyse sowie der Produktions- und Logistikanalyse untersuchen wir auf Basis aktueller Methoden der Betriebswirtschaftslehre die Effizienz der jeweiligen Leistungsprozesse in den Unternehmen und führen Benchmarks zur eigenen und zu anderen Branchen durch. Mit Hilfe unserer Methoden zur Kreditfähigkeitsanalyse unterstützen wir nun auch unsere Klienten in der Vorbereitung der Gespräche mit externen Kreditgebern.

Durch die Optimierung der Führungsinstrumente zur Kostenrechnung und zum Controlling helfen wir unseren Klienten, moderne Controlling-Instrumente werksübergreifend aufzubauen. Zur Verbesserung der vertrieblichen Preisgestaltung erstellen wir spezifische Kalkulationsschemata und begleiten die Implementierung und Pflege der Systeme zum Pricing.

Optimale Erfüllung des unternehmensspezifischen Anforderungsprofils bei der Auswahl und Einführung betrieblicher Software-Systeme



1995 ERP-Projektmanagement
Kostenrechnung/Controlling

1996 BDE-/MDE-/MES-Konzeption
BDE-/MDE-/MES-Auswahl

1997 Geschäftsprozessoptimierung
Reengineering

1998 EDM-/PDM-Konzeption
EDM-/PDM-Auswahl

Systemberatung

Ein modernes computergestütztes Informationssystem stellt ein entscheidendes Wettbewerbsmerkmal dar. Dabei garantiert unser bewährtes mehrstufiges Auswahl-Konzept eine Investition in ein optimal auf die individuellen Bedürfnisse abgestimmtes IT-System. Durch die notwendige IT-Marktkennntnis sowie das komplexe Know-how unserer Mitarbeiter zu neuesten methodischen Entwicklungen wird diese strategische Entscheidung nicht dem Zufall überlassen.



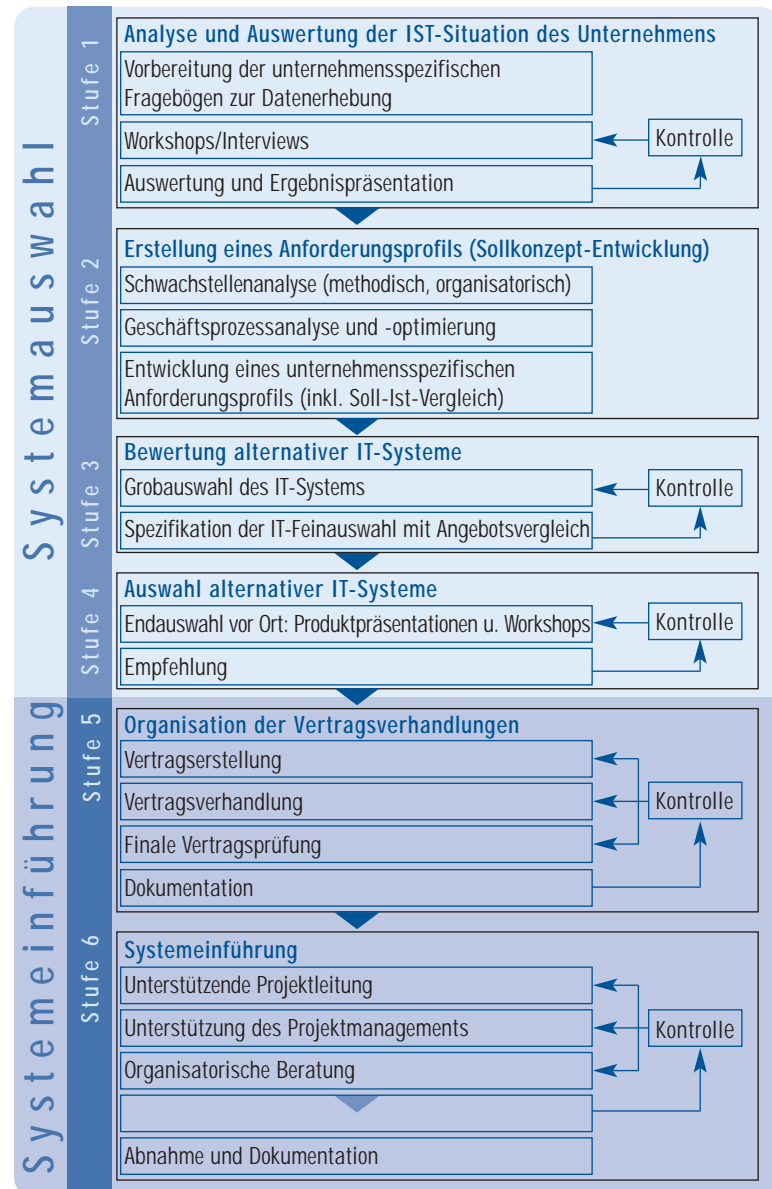
Dr. Klaus-Martin Gubitz
Geschäftsführer

Dabei umfasst unser Beratungsspektrum alle relevanten Bereiche:

- Konzeption und Auswahl von:
 - ERP-/PPS-Systemen
 - CAD-/PDM-Systemen
 - BDE-/MDE-/MES-Systemen
 - CRM-Systemen
- Vertragsgestaltung für Software-/Hardwarekauf
- Einführungsbegleitung
- Systemabnahme
- ERP-/PPS-Optimierung

Entscheidend für die erfolgreiche Auswahl und Einführung ist dabei die herstellerunabhängige Beratung sowie unsere enge Zusammenarbeit mit der Unternehmensführung und den einzelnen Mitarbeitern unserer Klienten.

Vorgehensweise bei der IT-Systemauswahl Know-how und Service des AIP



Steigerung der Effizienz durch effektiven Einsatz von Informationstechnologie



1999 ERP-Systemabnahme
ERP-Systemoptimierung

2000 Strategische Beratung
Wirtschaftlichkeitsanalyse

2001 Produktionsanalyse
Logistikanalyse

2002 IT-Strategie
IT-Coaching

IT-Beratung

Die Informationstechnologie gewinnt immer größeren Einfluss auf die Effektivität und die Effizienz der Leistungserbringung in Unternehmen und macht bestimmte Geschäftsprozesse erst effizient oder sogar möglich. Sie ist in vielen Unternehmen strategischer Erfolgsfaktor. Steigender Wettbewerbsdruck in den Märkten führt jedoch dazu, dass in immer mehr Unternehmen auch die betriebliche Organisation der IT überdacht wird. Vor diesem Hintergrund beraten wir unsere Klienten bei der Verbesserung ihrer eingesetzten Informationstechnologie.

Unser Leistungsportfolio umfasst das gesamte Spektrum des IT-Managements:

- IT-Strategie
- ITIL-Management
- IT-Organisation
- IT-Coaching
- Systemrevision und Auditierung
- Gutachterliche Stellungnahme

Der Aufbau und die Festschreibung einer IT-Strategie ist für viele Unternehmen ein neues Aufgabengebiet. Gemeinsam mit unseren Klienten werden ausgehend von der Definition der benötigten IT-Leistungen die Kernkompetenzen der IT abgegrenzt, die benötigten Service Levels definiert und die IT-Governance mit der Festlegung der organisatorischen Verantwortungsbereiche für die IT-Leistungen aufgebaut.

Eine effiziente Aufbauorganisation der IT orientiert sich an den definierten Kernkompetenzen und an den Anforderungen des ITIL-Managements. Besonders für mittelständische Unternehmen ist diese Umstellung ein Balanceakt zwischen dem benötigten Pragmatismus und den Standards der ITIL-Prozesse. Diese Organisationsänderungen begleiten wir sowohl in führender Position als auch über ein Coaching.

Unsere Coaching-Leistungen werden aber auch kontinuierlich bei der Bewältigung der insgesamt anstehenden IT-Aufgaben in Anspruch genommen, da wir als neutrale externe Instanz sowohl die Unternehmensleitung als auch die IT-Leitung durch unser breites Know-how unterstützen können.

Ergänzend bieten wir die Revision und die Auditierung von IT-Systemen und von der IT-Organisation an, die wir in enger Zusammenarbeit mit externen Prüfungsgesellschaften durchführen. Aufgrund unserer Herstellerunabhängigkeit sind wir aber auch als neutraler Gutachter zu kritischen Punkten in der Informationstechnologie gefragt.

Publikationen



2003 ITIL-Management
Gutachterliche Stellungnahme



2004 Systemrevision
Auditierung



2005 Kreditfähigkeits-
analyse



ERP-/PPS-Marktstudie

Entscheidungshilfe und Nachschlagewerk

Sowohl Entscheidungshilfe als auch Nachschlagewerk ist das Buch „ERP- und integrierte betriebliche Softwaresysteme – Grundlagen, Methoden, Marktanalyse“ von Fandel, François und Gubit. Es wird deutlich, welche Unterstützung Produktionsplanungs- und -steuerungssysteme (PPS-Systeme bzw. ERP-Systeme) und integrierte betriebliche Softwaresysteme generell bieten. Darüber hinaus wird dargestellt, welche der untersuchten Systeme zur Lösung spezieller Problemstellungen geeignet sind. Daher lassen sich mit Hilfe der Studie der Kosten- und Zeitaufwand bei der Bewertung und Auswahl von PPS- und integrierten Softwarelösungen für Industriebetriebe ebenso vermindern wie das Risiko einer Fehlentscheidung mit ihren oft schwerwiegenden wirtschaftlichen Folgen.

Grundlage für diese Veröffentlichung ist die wohl umfangreichste und aktuellste ERP-/PPS-Marktuntersuchung des deutschsprachigen Raums.

CAD-Marktstudie

Entscheidungshilfe und Nachschlagewerk

Das Angebot an Softwaresystemen aus dem Bereich Computer-Aided-Design (CAD) ist sehr unübersichtlich und die Vielfalt der in den unterschiedlichen Standard-Softwareprodukten eingesetzten Konzepte und Methoden für den Anwender kaum noch durchschaubar. Entscheidungshilfe erhalten Anwender durch die zweite erheblich erweiterte und aktualisierte Auflage der Marktstudie. Sie verknüpft in bewährter Weise Methoden und Grundlagen von CAD-Systemen mit empirischen Befunden über angebotene Standard-Softwaresysteme. Neben neueren Methoden und Konzepten der computergestützten Konstruktion stehen Fragen der Rechnersystem-Anforderungen, der Datenverwaltung sowie der Benutzerführung im Vordergrund.

Die Erkenntnisse können für verschiedene Interessentenkreise von Nutzen sein; denn sie zeigen, wie die Hersteller von CAD-Systemen im Vergleich zur Konkurrenz mit ihren Softwarelösungen liegen und welche Unterstützung der Anwender zur Abwicklung seiner konstruktiven Aufgaben durch CAD-Systeme zurzeit erhalten kann.

Kostenrechnung

Dieses Lehrbuch gibt einen fundierten Gesamtüberblick über die traditionellen Inhalte der Kostenrechnung und über neuere Entwicklungen. Als Methoden der Kostenrechnung werden Systeme der Istkostenrechnung, der Plankostenrechnung und der Prozesskostenrechnung behandelt.

Für innerbetriebliche Entscheidungen ist dabei von besonderem Interesse, inwieweit eine Aufteilung der Kosten in variable und fixe Bestandteile gelingt und daran Abweichungsanalysen festgemacht werden können, die der besseren Kontrolle des Betriebsgeschehens dienen. Die Einordnung der Inhalte in den größeren Bezugsrahmen von Kostenrechnung, Produktionsplanung sowie Produktions- und Kostentheorie erschließt dem Leser größere thematische Zusammenhänge. Zahlreiche Abbildungen und Tabellen fördern die Stoffvermittlung illustrativ und beispielhaft.

Zu jedem Kapitel stehen dem Leser Übungsaufgaben und Lösungen zur schrittweisen Erfolgskontrolle im Hinblick auf die erlernten Kostenrechnungssysteme zur Verfügung.



Das AIP-Institut optimiert Ihre Geschäftsprozesse und findet die richtige integrierte Softwarelösung für Ihr Unternehmen.

Als Unternehmensberatung mit Klienten aus Industrie, Handel und Dienstleistung im gesamten europäischen Raum bieten wir integrative Lösungen zur herstellerunabhängigen Konzeption, Auswahl und Realisierung von Geschäftsprozessen und IT-Systemen an. Unsere Kernkompetenz besteht in der effektiven Gestaltung von Unternehmensprozessen und deren Unterstützung durch optimal auf die spezifischen Unternehmensanforderungen abgestimmte IT-Lösungen. Hierbei garantieren unsere methodisch bewährten Vorgehensmodelle eine hohe Beratungsqualität. Unser langjähriger Erfolg ist eng mit dem Erfolg unserer Klienten verbunden und unsere Wertvorstellung ist durch die kontinuierliche Zusammenarbeit mit unseren Klienten geprägt: Strikte Kundenorientierung, enge Teamarbeit mit unseren Klienten und Fairness, Respekt, Offenheit und Toleranz im Umgang miteinander.

AIP, die IT-Spezialisten, mit

- **branchen- und fachspezifischem Know-how**
- **integrativen Problemlösungen für IT und Organisation**
- **Prozessorientierung**
- **Projektmanagement-Kompetenz**
- **Erfahrungspotential von mehr als 200 Beratungsprojekten**

AIP

AIP-Institut GmbH
Körnerstr. 82
58095 Hagen

Tel.: +49 (2331) 35 449 0
Fax: +49 (2331) 35 449 70

info@aip-institut.de
www.aip-institut.de